

AGILITÄT IN DER ENERGIEWIRTSCHAFT

WORKSHOP, 1 TAG

Akteure des Energiemarktes sehen sich mit einem immer schnelleren und umfassenderen Wandel konfrontiert. Neue Geschäftsmodelle müssen entwickelt und Prozesse weiter optimiert werden. Zeitgleich müssen die Menschen hierbei nicht nur mitgenommen werden, sondern aktiv mitgestalten. Agilität und eine dynamische Organisation werden allgemein als Allheilmittel gepriesen. Doch was bedeutet das konkret im Energiemarkt? Wo sind Konzepte sinnvoll und wo nicht? In diesem interaktiven Workshop lernen Sie die grundlegende Haltung kennen, Verstehen, wie Ihnen eine dynamische Organisation Vorteile bringt und welche Methoden Sie im Kontext der Energiewirtschaft nutzen können.

Ihre Inhalte

Der Workshop ist so konzipiert, dass Sie während des Tages gängige Methoden aktiv anwenden und interaktive Praxisübungen durchführen.

Agilität: Definition, Geschichte, Ziele

- Was bedeutet Agilität?
- Das agile Manifest und das Herz der Agilität
- Ziele: Kundenzentriertheit, Innovation, Flexibilität, Resilienz
- Agilität in Bezug zur Energiewirtschaft

Die agile Haltung

- Komplexität in der VUKA-Welt, Wandel als Zustand akzeptieren
- Mittelorientierung statt Zielvorgaben
- Lernen, Eigenverantwortung und Selbstorganisation
- Welche Menschen arbeiten gerne im agilen Umfeld?

Die dynamische Organisation und agile Führung in der Energiewirtschaft

- Welches Menschenbild liegt zu Grunde?
- Spannungsfelder verstehen und gestalten
- die Grundpfeiler dynamischer Organisation
- Vision und Werte als Leitplanken, Beziehungsorientierung als Leitbild
- Das agile Team: Aufgaben und Rollen statt Positionen
- Führen als Dienstleistung: Wie sich die Rollen und Aufgaben ändern
- neue Wege der Entscheidungsfindung

Überblick agiler Werkzeuge und Methoden und deren Einordnung

- Design Thinking, SCRUM, KANBAN, Retrospektiven, Lean Start-up, Canvas, Serious Play
- Methodenauswahl für die Energiebranche

Agile Energiewelt

- Erfahrungsberichte und Praxisbeispiele
- Lessons learned aus Energy Brainpools Transformation

Gruppenarbeit: Agilität in Ihrem Unternehmen

- Sinnvoller Einsatz, Rollen und Aufgaben, agile Arbeitsweisen

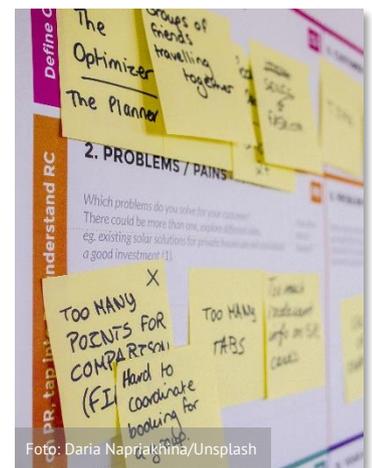


Foto: Daria Napriakhina/Unsplash

ZIELGRUPPE

- Fach- und Führungskräfte aus verschiedenen Bereichen der Energiewirtschaft
- Unternehmens- & Geschäftsfeldentwicklung, strategische Entwicklung
- Unternehmenssteuerung, Innovation, Organisationsentwicklung
- Vertrieb
- Produktentwicklung und Energiedienstleistungen

LERNZIELE

- Sie lernen aus der eigenen Anwendung der Methoden, was Agilität bedeutet.
- Sie wenden Agilität auch in der Energiewirtschaft an.
- Sie erarbeiten konkrete Ideen, die Sie mit in Ihren Alltag nehmen können.
- Ihre Trainer vereinen die Expertise aus jeweils 20 Jahren im Energiemarkt mit ihren Praxiserfahrungen als Coach und aus der Transformation von Energy Brainpool in ein agiles Unternehmen.

Wenn Sie vor diesem Workshop ihr Marktwissen auffrischen wollen, dann besuchen Sie doch unser Seminar **Grundlagen der Stromwirtschaft**. Oder Sie bereiten sich mit dem Seminar **Schnittstellen zwischen Strom und Gasmarkt** auf zukünftige Herausforderungen als Versorger vor.